

CERTIFIED PROFESSIONAL PROCESS AND PROJECT MANAGER IN PROCUREMENT CPPE PROJECT MANAGER



CPPE PROJECT MANAGER

IN 3 TAGEN ZUM PROFI FÜR AGILES PROJEKTMANAGEMENT
IM EINKAUF UND IN DER SUPPLY CHAIN

DER EINKAUF ALS MOTOR VON SAVINGS, PROZESSVERBESSERUNGEN UND PRODUKTIVITÄTSSTEIGERUNGEN

- Potenziale entlang der gesamten Wertschöpfungskette erkennen und die Strategie zur erfolgreichen Nutzung definieren
- Identifizierte Potenziale und daraus abgeleitete Projekte erfolgreich umsetzen
- Effizienter Umgang mit großen Datenmengen
- Übung an praktischen Beispielen

IN 3 TAGEN ZUM PROFI FÜR AGILES PROJEKTMANAGEMENT IM EINKAUF UND IN DER SUPPLY CHAIN

Warum Sie teilnehmen sollten:

Die Bedeutung des Einkaufs als strategischer Erfolgsfaktor zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit am Markt nimmt weiter zu. Steigender Kostendruck in den Unternehmen, Preisschwankungen an den Rohstoffmärkten, eine zunehmende Globalisierung und eine stärkere Vernetzung im Einkauf und der gesamten Supply Chain führen dazu, dass der Einkauf in Zukunft noch stärker als bisher den Unternehmenserfolg beeinflusst.

Zielsetzung:

Die Teilnehmer erhalten eine umfangreiche Methoden- und Umsetzungskompetenz, um als Einkauf/Supply Chain Prozessverbesserungen im gesamten Unternehmen zu initiieren und erfolgreich umzusetzen. Die Schwerpunkte liegen dabei auf der Optimierung der Einkaufsprozesse über die Nahtstellen hinweg, der Optimierung von Qualität, Terminen, Kosten und Verfügbarkeit im gesamten Unternehmen sowie der Optimierung der Lagerdrehung und dadurch der Reduktion des gebundenen Kapitals.

Trainer:

- Mag. Markus Gahleitner, Partner, Lean Six Sigma Master Black Belt, MCG Managementberatung GmbH

Die MCG Managementberatung GmbH zählt zu den führenden Unternehmensberatungen Österreichs im Prozess- und Projektmanagement.

Termin:

11.-13. November 2020

Beratung, Information und Anmeldung:

BMÖ-Akademie

BMÖ Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik in Österreich

Liechtensteinstraße 35, A-1090 Wien

Tel: +43 (0)1 367 93 52, Fax: +43 (0)1 367 93 52-15

E-Mail: sekretariat@bmoe.at

Web: www.bmoe.at

Inhouse-Schulungs- und Trainingsprogramme

Gerne führen wir auf Basis der Lehrinhalte der BMÖ-Akademie auch maßgeschneiderte Inhouse Weiterbildungsprogramme für Ihr Unternehmen durch. Inhouse Programme können auch gerne auf Englisch abgehalten werden. Sprechen Sie bitte mit uns über die für Sie vorteilhaftere Lösung.

THEMENBLOCK 1 Grundlagen des Prozess- und Projektmanagements im Einkauf und in der Supply Chain

Lernziel: Potenziale entlang der gesamten Wertschöpfungskette erkennen - Strategien zur erfolgreichen Nutzung definieren

Inhalte:

- Grundlagen des Prozessmanagements
- Besonderheiten des Prozessmanagements im Einkauf und in Supply Chains
- Lage- und Streuungsparameter – Grundlagen zur Prozessstatistik
- Zahlen, Daten und Fakten
- Prozess-Einflussparameter identifizieren
 - Ursache/Wirkungs-Diagramm („5M Diagramm“)
 - Process Mapping mit Stör- und Regelparametern
 - Lean Philosophie: Reduktion von Verschwendung (MUDA)
- Screening und Arbeiten in Cross Functional Teams
- Grundlagen zum Projektmanagement
 - Projektarten (Einkaufsprojekte, SCM-Projekte, Nahtstellenprojekte, Projekte mit Lieferanten)
 - Projektauftrag
 - Projektplan
 - Rollenverteilungen im Projektmanagement:
Der Einkauf als Projekt-Leader oder als Projekt-Mitglied
 - Ressourcenplanung
 - Projekt-Controlling

THEMENBLOCK 2 Vertiefende Methoden im Prozess- und Projektmanagement im Einkauf und in der Supply Chain

Lernziel: Erkannte und definierte Potenziale nutzen – Übungen an praktischen Beispielen

Inhalte:

- Potenzielle Verbesserungsbereiche und ausgewählte Analyseinstrumente
 - Beschaffungsprozess (Bestellüberwachung, Rechnungseingang, eProcurement/EDI etc.): Prozessstatistik und Excel Pivot Tabellen
 - Bedarfsermittlung und Lagerhaltungskosten: ABC/XYZ Analyse und Lagerumschlagsanalyse, TCO in der Supply Chain
 - Liefertreue und Lieferantenqualitätsmessung: Histogramm, Zeitreihendiagramm, Varianzanalyse
 - Produktqualität: Prozessfähigkeitsanalyse cpk, Pareto Diagramm, Punkt XY Diagramm, Korrelationsanalyse
 - Materialkosten: Stichprobengröße, Varianzanalyse zur Bewertung von Materialalternativen
 - Wertanalytische Optimierung in der Entwicklung mit Cross Functional Teams: Einführung in die Wertanalyse

THEMENBLOCK 3 Projekte im Unternehmen erfolgreich umsetzen, Internet of Things, „Big Data Science und Big Data Management im Einkauf“

Lernziel: Identifizierte Potenziale und daraus abgeleitete Projekte erfolgreich umsetzen und ein effizienter Umgang mit großen Datenmengen

Inhalte:

- Risikoevaluierung und Risikomanagement in der Supply Chain mittels FMEA (Fehler-Möglichkeiten-Einfluss-Analyse)
- Prozessverbesserungsprojekte erfolgreich abschließen
 - KVP in Einkauf und Supply Chain Management
 - Einbeziehung der Mitarbeiter
 - Standardisierter Umsetzungsprozess
 - Multiprojekt Management
 - Prozess-Controlling
- Big Data, Internet of Things, Data Science, Six Sigma im Einkauf
 - Bedeutung von und Umgang mit großen Datenmengen im Einkauf
 - Aktuelle Entwicklungen im Einkauf: steigende Analyseintelligenz , Internet of Things, Big Data und stärkere Vernetzung in der Supply Chain

Methodik:

- Vortrag
- Gruppenarbeiten
- Individualarbeiten
- Case Studies
- Projektarbeit
- Coaching (per Videokonferenz im Bedarfsfall möglich)
- Webinare zu ausgewählten Inhalten

Teilnehmerkreis:

Einkäufer, Mitarbeiter des Einkaufs, Prozessmanager, Qualitätsmanager, Mitarbeiter der Supply Chain

Abschluss:

Eine Zertifizierung zum „CPPE Project Manager“ kann durch den Nachweis der Umsetzungskompetenz eines Projekts und dessen Präsentation erzielt werden.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Für Ihren Vorsprung in Einkauf und Supply Chain Management!